

โครงการสร้างรูปแบบเพื่อเป็นแนวทางสู่การพัฒนาสหกรณ์เข้มแข็ง

(The Strong Co-op Model : SCM) ระยะที่ ๑

๑. เลขที่โครงการ กผ ๒ /๒๕๖๙
๒. ชื่อโครงการ สร้างรูปแบบเพื่อเป็นแนวทางสู่การพัฒนาสหกรณ์เข้มแข็ง
(The Strong Co-op Model: SCM) ระยะที่ ๑
๓. เจ้าของโครงการ สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์

๔. หลักการและเหตุผล

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐) ประเด็นการเกษตร แผนย่อยการพัฒนากระบวนการเกษตร ได้กำหนดเป้าหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร (สหกรณ์ วิสาหกิจชุมชน และกลุ่มเกษตรกร) ที่ขึ้นทะเบียนกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีความเข้มแข็งในระดับมาตรฐานเพิ่มขึ้น ซึ่งในปี พ.ศ. ๒๕๖๙ - ๒๕๗๐ กรมส่งเสริมสหกรณ์ตั้งเป้าหมายส่งเสริมสหกรณ์ภาคการเกษตรให้มีความเข้มแข็งในระดับชั้น ๑ ร้อยละ ๑๘ และมีความเข้มแข็งในระดับชั้น ๑ และ ๒ รวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕๐ โดยที่ผ่านมามีกรมส่งเสริมสหกรณ์ได้ดำเนินการส่งเสริมพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้เป็นสถาบันที่เข้มแข็ง ช่วยเหลือตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกันทางเศรษฐกิจและสังคม ตามบทบาทภารกิจ อีกทั้งกรมส่งเสริมสหกรณ์ได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการกรมส่งเสริมสหกรณ์ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ซึ่งแผนปฏิบัติการดังกล่าวได้มีการทบทวนแนวทางการปฏิบัติงานการส่งเสริมสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร ให้มีความเข้มแข็งตามเกณฑ์ประเมินความเข้มแข็ง ใน ๔ มิติ ได้แก่ ๑) ความสามารถในการบริการสมาชิก ๒) ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ๓) ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร ๔) ประสิทธิภาพของการบริหารงาน

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้รับจัดสรรงบประมาณแผนงานยุทธศาสตร์การเกษตรสร้างมูลค่า โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร โดยมีเป้าหมายในการส่งเสริมและพัฒนาเพื่อรักษาและยกระดับความเข้มแข็งสหกรณ์ จำนวน ๑,๒๐๐ สหกรณ์ ซึ่งในการขับเคลื่อนเป้าหมายประกอบด้วยสหกรณ์ภาคการเกษตร จำนวน ๕๐๐ แห่ง และสหกรณ์นอกภาคการเกษตร จำนวน ๗๐๐ แห่ง โดยมีกองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร กองพัฒนาสหกรณ์ด้านการเงินและร้านค้า สำนักนายทะเบียนและกฎหมาย และสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ ร่วมกันขับเคลื่อนเป้าหมายโดยโครงการมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้สามารถรักษาและยกระดับความเข้มแข็งสู่ระดับที่ดีขึ้น รวมทั้งพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้มีการบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ

สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์เป็นหน่วยงานที่มีภารกิจหน้าที่ในการพัฒนาบุคลากรสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้มีความรู้ความสามารถทั้งในด้านการบริหารจัดการ การบริหารการจัดการ และด้านธุรกิจของสหกรณ์ ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรกรมส่งเสริมสหกรณ์ให้มีความรู้ในการเข้าไปกำกับ แนะนำ และส่งเสริมสหกรณ์ เพื่อนำพาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรไปสู่ความเข้มแข็ง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘ สำนักฯ ได้ดำเนินโครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร กิจกรรมย่อยการสร้างรูปแบบเพื่อเป็นแนวทางสู่การพัฒนาสหกรณ์เข้มแข็ง (Strong Coop Model: SCM) โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้สหกรณ์ที่เข้าร่วมโครงการมีความเข้าใจเกณฑ์ประเมินความเข้มแข็งและสามารถกำหนดแนวทาง แผนงาน และกิจกรรมที่จะนำไปผลักดันให้สหกรณ์สามารถรักษา พัฒนา และยกระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์

ด้วยการพึ่งพาตนเองตามหลักการ อุดมการณ์ และวิธีการสหกรณ์ ตลอดจนสามารถนำแนวทางการปฏิบัติที่ประสบผลสำเร็จไปจัดทำเป็นต้นแบบให้กับสหกรณ์อื่นต่อไปได้ ภายใต้กระบวนการดำเนินงาน ๘ ขั้นตอน ประกอบด้วย ๑) การคัดเลือกสหกรณ์เป้าหมายเข้าร่วมโครงการ ๒) วิเคราะห์ความเข้มแข็งของสหกรณ์เป้าหมายร่วมกับสำนักงานสหกรณ์จังหวัด ๓) ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนพัฒนาร่วมกับสหกรณ์เป้าหมาย ๔) ติดตามประเมินผลการดำเนินงาน ๕) ขยายแนวทางการพัฒนาความเข้มแข็งสหกรณ์ สู่ระดับกลุ่มสมาชิก ๖) สรุปผลที่ได้จากการประชุมกลุ่ม ๗) ถอดบทเรียนเพื่อประเมินผลการเปลี่ยนแปลงของสหกรณ์เป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการ ๘) สรุปและประเมินผลโครงการ ซึ่งในการออกแบบวิธีการ กระบวนการดำเนินงานทั้ง ๘ ขั้นตอน สำนักฯ ได้นำแนวคิดการจัดการเรียนรู้แบบ Project Based Learning (PBL) เกณฑ์ประเมินความเข้มแข็งใน ๔ มิติ มาออกแบบวิธีการและประยุกต์ใช้เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ด้วยการลงมือปฏิบัติและวิเคราะห์ปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องตามบริบทของแต่ละสหกรณ์ โดยได้ดำเนินการในสหกรณ์เป้าหมาย ๑๕๖ สหกรณ์ ระยะเวลาดำเนินโครงการ ๒ ปี (ปี ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘) เมื่อสิ้นสุดโครงการได้มีการถอดบทเรียนสหกรณ์ตัวอย่างจำนวน ๒๐ สหกรณ์ ซึ่งมีผลการดำเนินการที่เกิดผลลัพธ์การรักษา พัฒนาและยกระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์เป้าหมายอย่างเป็นรูปธรรม จากผลลัพธ์ที่ได้จากการดำเนินโครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร กิจกรรมย่อยการสร้างรูปแบบเพื่อเป็นแนวทางสู่การพัฒนาสหกรณ์เข้มแข็ง (Strong Coop Model: SCM) สำนักฯ จึงนำแนวคิด SCM Model มาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนา แก้ไขปัญหา และยกระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์ในพื้นที่อื่น ๆ ที่มีความจำเป็นต้องร่วมกันหาแนวทางการพัฒนาและแก้ไขปัญหา ยกตัวอย่างเช่น สหกรณ์ในระดับชั้น ๓ ซึ่งในปี ๒๕๖๘ มีจำนวน ๑,๔๕๗ สหกรณ์ คิดเป็นร้อยละ ๔๕.๖๓ ของจำนวนสหกรณ์ทั้งหมดที่จัดชั้นความเข้มแข็ง รวมทั้งสหกรณ์ที่มีลักษณะเฉพาะ เช่น สหกรณ์ในพื้นที่โครงการดำเนินงาน อันเนื่องมาจากพระราชดำริและสหกรณ์ในพื้นที่โครงการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน จำนวน ๑๒๗ สหกรณ์ ดังนั้นในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ เพื่อให้เกิดการส่งเสริมพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้สามารถยกระดับความเข้มแข็งสู่ระดับที่ดีขึ้น รวมทั้งมีการบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ และการดำเนินโครงการเป็นไปอย่างต่อเนื่อง มีการนำกระบวนการที่ผ่านการดำเนินงานที่เห็นเป็นรูปธรรมแล้ว สำนักฯ จึงได้จัดทำโครงการสร้างรูปแบบเพื่อเป็นแนวทางสู่การพัฒนาสหกรณ์เข้มแข็ง (The Strong Co-op Model : SCM) ระยะที่ ๑

๕. วัตถุประสงค์

๕.๑ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมทราบและเข้าใจเกณฑ์ชี้วัดความเข้มแข็งของสหกรณ์ และแนวทางการบริหารงานสหกรณ์เข้มแข็ง

๕.๒ เพื่อให้สหกรณ์กำหนดแนวทาง แผนงานและกิจกรรมเพื่อให้ผลักดันสหกรณ์สามารถพัฒนา หรือยกระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์ได้อย่างเป็นรูปธรรม

๖. กลุ่มเป้าหมาย

๖.๑ สหกรณ์เป้าหมาย

คัดเลือกสหกรณ์ประเภทการเกษตรจากสหกรณ์ที่สำนักงานสหกรณ์จังหวัด/พื้นที่ คัดเลือกให้เข้าร่วมโครงการฯ จังหวัด/พื้นที่ ละ ๑ สหกรณ์ รวม ๗๘ สหกรณ์

หมายเหตุ ในการคัดเลือกกลุ่มเป้าหมาย สำหรับศูนย์ฯ ที่มีสหกรณ์ในพื้นที่โครงการดำเนินงาน อันเนื่องมาจากพระราชดำริและสหกรณ์ในพื้นที่โครงการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน ให้พิจารณาสหกรณ์ในเป้าหมายนี้เป็นอันดับแรก ซึ่งสำนักฯ ได้กำหนดจำนวนเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการฯ ตามเอกสารแนบ

๖.๒ ผู้เข้าร่วมประชุม สหกรณ์ฯ ละ ๒๐ คน ประกอบด้วย

- ๑) คณะกรรมการดำเนินการ สมาชิกชั้นนำของสหกรณ์เป้าหมาย
- ๒) ฝ่ายจัดการสหกรณ์
- ๓) เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ประจำจังหวัด
- ๔) เจ้าหน้าที่โครงการ/วิทยากร/ผู้สังเกตการณ์
- ๕) ผู้แทนจากสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์

๗. ระยะเวลาและสถานที่

ระยะเวลาในการดำเนินโครงการระหว่างเดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๘ – กันยายน ๒๕๖๙ ณ สำนักงานสหกรณ์
สถานที่ราชการ ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ หรือสถานที่อื่นตามความเหมาะสม

๘. ขั้นตอนการดำเนินโครงการ

กิจกรรมที่ ๑ : ประสานงานกับสำนักงานสหกรณ์จังหวัด/พื้นที่ ในพื้นที่รับผิดชอบเพื่อคัดเลือกสหกรณ์
เป้าหมายเข้าร่วมโครงการ

ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑-๒๐ ประสานงานกับสำนักงานสหกรณ์จังหวัด
หรือ สำนักงานส่งเสริมสหกรณ์ กรุงเทพมหานคร พื้นที่ ๑ และ ๒ ในพื้นที่รับผิดชอบ เพื่อชี้แจงโครงการสร้าง
รูปแบบเพื่อเป็นแนวทางสู่การพัฒนาสหกรณ์เข้มแข็ง (The Strong Co-op Model: SCM) ระยะที่ ๑
พร้อมทั้งร่วมปรึกษาหารือการคัดเลือกสหกรณ์เป้าหมายสำหรับการสร้างรูปแบบเพื่อเป็นแนวทางสู่การพัฒนา
สหกรณ์เข้มแข็ง ๗๘ จังหวัด (รวม สพพ.๑ ๒) จังหวัดละ ๑ สหกรณ์ รวม ๗๘ สหกรณ์

กิจกรรมที่ ๒ : ประชุมเชิงปฏิบัติการวิเคราะห์ความเข้มแข็งสหกรณ์

๑) เมื่อศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑-๒๐ ได้สหกรณ์เป้าหมายที่จะเข้าร่วม
โครงการจากกิจกรรมที่ ๑ แล้ว ให้ศูนย์ฯ นำสหกรณ์เป้าหมายไปวิเคราะห์ความเข้มแข็งในแต่ละตัวชี้วัด
ของแต่ละมิติ เพื่อนำข้อมูลที่ได้ไปประชุมเชิงปฏิบัติการร่วมกับสำนักงานสหกรณ์จังหวัด/พื้นที่ ๑ ๒ และสหกรณ์
เป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการ

๒) ประชุมเชิงปฏิบัติการร่วมกับสำนักงานสหกรณ์จังหวัด/พื้นที่ ๑ ๒ สหกรณ์เป้าหมายที่เข้า
ร่วมโครงการ เพื่อให้ผู้เข้าประชุมรับทราบและทำความเข้าใจเกณฑ์ชี้วัดความเข้มแข็ง พร้อมนำเสนอผล
ความเข้มแข็งของสหกรณ์ทั้ง ๔ มิติ เพื่อชี้ให้เห็นจุดอ่อนจุดแข็ง สรุปผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของสหกรณ์
เพื่อนำมากำหนดแนวทาง แผนงาน โครงการและกิจกรรมที่จะพัฒนา หรือยกระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์
ตามเกณฑ์ชี้วัดความเข้มแข็ง

กลุ่มเป้าหมาย จำนวน ๗๘ แห่ง ๆ ละ ๒๐ คน ประกอบด้วย สำนักงานสหกรณ์จังหวัด/พื้นที่ ๑ ๒
ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ คณะกรรมการสหกรณ์ ฝ่ายจัดการ ประธานกลุ่มสมาชิก สมาชิกชั้นนำ
และผู้แทนจากสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ รวม ๒๐ คน

กิจกรรมที่ ๓ การเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อขับเคลื่อนแผนงาน/โครงการกับสมาชิกชั้นนำ

หลังจากที่ดำเนินกิจกรรมที่ ๒ แล้ว สหกรณ์เป้าหมายจะได้แนวทาง แผนงาน โครงการและกิจกรรม
ที่จะพัฒนา หรือยกระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์ ในการดำเนินกิจกรรมที่ ๓ จึงเป็นการนำแผนงาน/โครงการ
ขับเคลื่อนสู่สมาชิกให้ได้รับทราบ โดยเป้าหมายเพื่อให้ประธานกลุ่ม/สมาชิกชั้นนำและสมาชิกสหกรณ์มีส่วนร่วม
ในการขับเคลื่อนการพัฒนาสหกรณ์ พร้อมรับฟังปัญหาและความต้องการของสมาชิก เพื่อนำไปปรับปรุงและ
พัฒนาการดำเนินงานของสหกรณ์ต่อไป

กิจกรรมที่ ๔ การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสหกรณ์เป้าหมาย จำนวน ๗๘ สหกรณ์

๔.๑ ดำเนินการติดตามประเมินผล โดยเข้าร่วมประชุมประจำเดือนของสหกรณ์เป้าหมาย หรือประสานงาน/ลงพื้นที่ติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงาน/โครงการและกิจกรรมของสหกรณ์เป้าหมายร่วมกับสำนักงานสหกรณ์จังหวัด โดยสหกรณ์เป้าหมายต้องนำแนวทาง แผนงาน/โครงการ และกิจกรรมที่ได้จากกิจกรรมที่ ๒ เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ประจำเดือนบรรจุเข้าเป็น แผนปฏิบัติงานประจำปีและเสนอต่อที่ประชุมใหญ่

๔.๒ สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ ดำเนินการสรุปผลการดำเนินโครงการ สร้างรูปแบบเพื่อเป็นแนวทางสู่การพัฒนาสหกรณ์เข้มแข็ง (The Strong Co-op Model: SCM) ระยะที่ ๑

๕. เนื้อหาวิชา (กิจกรรมที่ ๒) ประกอบด้วย

- ๑) ชี้แจงและอธิบายเกณฑ์ความเข้มแข็งของสหกรณ์ ตามเกณฑ์ชี้วัดทั้ง ๔ มิติ ๓.๐๐ ชั่วโมง
การบริหารสหกรณ์ และนำเสนอผลการวิเคราะห์สถานะความเข้มแข็ง
ของสหกรณ์เป้าหมาย (เพื่อให้ผู้เข้าประชุมได้ทราบจุดแข็งจุดอ่อน
ในแต่ละด้านของสหกรณ์เป้าหมาย)
- ๒) Workshop การวิเคราะห์ กำหนดแนวทาง จัดทำแผนงาน/โครงการ ๒.๐๐ ชั่วโมง
และกิจกรรมในการพัฒนาข้อเสนอของเกณฑ์ชี้วัดความเข้มแข็งให้สูงขึ้น
- ๓) นำเสนอผลการกำหนดแนวทาง แผนงาน/โครงการและกิจกรรมของสหกรณ์ ๑.๐๐ ชั่วโมง
และสรุปผล

รวม

๖.๐๐ ชั่วโมง

๑๐. วิธีการอบรม ใช้วิธีการบรรยาย อภิปราย และแสดงความคิดเห็น

๑๑. งบประมาณ

งบประมาณจากแผนปฏิบัติงานและงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ แผนงานยุทธศาสตร์การเกษตรสร้างมูลค่า โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร กิจกรรมหลักพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้มีความเข้มแข็ง จำนวน ๑,๗๗๔,๓๘๐ บาท (หนึ่งล้านเจ็ดแสนเจ็ดหมื่นสี่พันสามร้อยแปดสิบบาทถ้วน) โดยแบ่งออกเป็นงบประมาณของสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ จำนวน ๕,๘๖๐ บาท (ห้าพันแปดร้อยหกสิบบาทถ้วน) และศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑ - ๒๐ จำนวน ๑,๗๖๘,๕๒๐ บาท (หนึ่งล้านเจ็ดแสนหกหมื่นแปดพันห้าร้อยยี่สิบบาทถ้วน) ค่าใช้จ่ายทุกรายการสามารถจ่ายได้ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติตามรายละเอียด ดังนี้

กิจกรรมที่ ๑ ประสานงานกับสำนักงานสหกรณ์จังหวัด/พื้นที่ ในพื้นที่รับผิดชอบ เพื่อคัดเลือกสหกรณ์เป้าหมายเข้าร่วมโครงการ

- ค่าเบี้ยเลี้ยง ที่พัก พาหนะ และวัสดุ ๒๓๖,๐๘๐ บาท (สองแสนสามหมื่นหกพันแปดสิบบาทถ้วน)

กิจกรรมที่ ๒ ประชุมเชิงปฏิบัติการวิเคราะห์ความเข้มแข็งสหกรณ์ จำนวนเงิน ๖๗๑,๓๒๐ บาท (หกแสนเจ็ดหมื่นหนึ่งพันสามร้อยยี่สิบบาทถ้วน) ประกอบด้วย

๒.๑ ค่าใช้จ่ายในการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ

รายการ	จังหวัด/ พื้นที่	อัตรา	จำนวน	จำนวนคน	งบประมาณ
๑. ค่าอาหาร	๗๘	๑๒๐ บาท/มื้อ	๑ มื้อ	๒๐	๑๘๗,๒๐๐ บาท
๒. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม	๗๘	๓๕ บาท/มื้อ	๒ มื้อ	๒๐	๑๐๘,๒๐๐ บาท

รายการ	จังหวัด/ พื้นที่	อัตรา	จำนวน	จำนวนคน	งบประมาณ
๓. ค่าวัสดุ	๗๘	๔๐ บาท	๑ ครั้ง	๒๐	๖๒,๔๐๐ บาท
งบประมาณรวมทั้งสิ้น					๓๕๘,๘๐๐ บาท

๒.๒ ค่าเบี้ยเลี้ยง ที่พัก พาหนะ และวัสดุ ๓๑๒,๕๒๐ บาท (สามแสนหนึ่งหมื่นสองพันห้าร้อยยี่สิบบาทถ้วน)

กิจกรรมที่ ๓ การเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อขับเคลื่อนแผนงาน/โครงการกับสมาชิกชั้นนำ

- ค่าเบี้ยเลี้ยง ที่พัก พาหนะ และวัสดุ ๖๒๕,๐๔๐ บาท (หกแสนสองหมื่นห้าพันสี่สิบบาทถ้วน)

กิจกรรมที่ ๔ การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสหกรณ์เป้าหมาย จำนวน ๗๘ สหกรณ์
จำนวนเงิน ๒๔๑,๘๔๐ บาท (สองแสนสี่หมื่นหนึ่งพันเก้าร้อยสี่สิบบาทถ้วน) ประกอบด้วย

๔.๑ ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑ - ๒๐

- ค่าเบี้ยเลี้ยง ที่พัก พาหนะ และวัสดุ ๒๓๖,๐๘๐ บาท (สองแสนสามหมื่นหกพันแปดสิบบาทถ้วน)

๔.๒ สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์

รายการ	จำนวน ครั้ง	อัตรา	จำนวน	จำนวนคน	งบประมาณ
๑. ค่าอาหาร	๒	๑๒๐ บาท/มื้อ	๑ มื้อ	๒๐	๓,๖๐๐ บาท
๒. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม	๒	๓๕ บาท/มื้อ	๒ มื้อ	๒๐	๒,๑๐๐ บาท
๓. ค่าวัสดุ	๒	๔๐ บาท		๒	๑๖๐ บาท
งบประมาณรวมทั้งสิ้น					๕,๘๖๐ บาท

หมายเหตุ : ทุกรายการสามารถจ่ายได้ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติ

๑๒. ผู้รับผิดชอบโครงการ

ปรึกษาโครงการ

อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์

รองอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ที่กำกับดูแล สทส.

ผู้อำนวยการโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์

ผู้บริหารโครงการ

ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑-๒๐

เจ้าหน้าที่โครงการ

เจ้าหน้าที่ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑ - ๒๐

๑๓. ตัวชี้วัด

๑๓.๑) เชิงปริมาณ

๑) ผู้เข้ารับการอบรมทราบและเข้าใจเกณฑ์ชี้วัดความเข้มแข็งของสหกรณ์ ๗๘ สหกรณ์

๒) สหกรณ์ที่เข้าร่วมโครงการมีการกำหนดแนวทาง แผนงาน/โครงการและกิจกรรมที่จะพัฒนาหรือยกระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์ตามเกณฑ์ชี้วัด เพื่อพัฒนาความเข้มแข็งของสหกรณ์ ๗๘ สหกรณ์

๑๓.๒) เชิงคุณภาพ

- ๑) สหกรณ์สามารถรักษาความเข้มแข็งอยู่ในระดับชั้น ๑ และ/หรือยกระดับความเข้มแข็ง ชั้น ๒ และชั้น ๓ สู่ระดับที่ดีขึ้น (โดยเปรียบเทียบจากผลการจัดระดับชั้นความเข้มแข็งสหกรณ์ ปี ๒๕๖๘ ก่อนเข้าร่วมโครงการกับปี ๒๕๗๐ หลังสิ้นสุดโครงการ)
- ๒) มีแนวทางการพัฒนาความเข้มแข็งของสหกรณ์ในรูปแบบของการรักษาความเข้มแข็งและ/หรือการยกระดับความเข้มแข็ง

๑๔ การประเมินผล

ติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงาน/โครงการและกิจกรรมของสหกรณ์เป้าหมายร่วมกับสำนักงานสหกรณ์จังหวัด/พื้นที่ (โดยสหกรณ์เป้าหมายต้องนำแนวทาง แผนงาน/โครงการ และกิจกรรมที่ได้จากกิจกรรมเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ประจำเดือน บรรจุเข้าเป็นแผนปฏิบัติงานประจำปี และเสนอต่อที่ประชุมใหญ่)

๑๕. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- ๑๕.๑ สหกรณ์ที่เข้าร่วมโครงการมีการรักษา พัฒนาและยกระดับความเข้มแข็งเพิ่มขึ้น
- ๑๕.๒ แนวทางการพัฒนาความเข้มแข็งของสหกรณ์เป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการ

ตารางกิจกรรมที่ ๒ : ประชุมเชิงปฏิบัติการวิเคราะห์ความเข้มแข็งสหกรณ์

เวลา วัน	๐๙.๓๐ - ๑๒.๐๐ น.	๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.	๑๓.๐๐ - ๑๕.๐๐ น.	๑๕.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.
๑ วัน	- ชี้แจงและอธิบายเกณฑ์ความเข้มแข็งของสหกรณ์ตามเกณฑ์ชีวิตทั้ง ๔ มิติการบริหารสหกรณ์ - นำเสนอผลการวิเคราะห์สถานะความเข้มแข็งของสหกรณ์เป้าหมาย	ระบุประเด็นทางอาหาร	Workshop การวิเคราะห์ กำหนดแนวทางจัดทำแผนงาน/โครงการและกิจกรรมในการพัฒนาสถานะของเกณฑ์ชีวิตความเข้มแข็งให้สูงขึ้น	นำเสนอผลการกำหนดแนวทางแผนงาน/โครงการและกิจกรรมของสหกรณ์และสรุปผล

หมายเหตุ รับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม เวลา 10.30 น.