



ที่ กษ ๑๑๑๑(ศส.๒)/ ๗๐๒

ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๒
๔๘ หมู่ ๑๐ อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี

๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖

เรื่อง โครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ”

เรียน ประธานคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์การเกษตรหนองโดน จำกัด

สิ่งที่ส่งมาด้วย โครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ” จำนวน ๑ ชุด

ด้วยศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๒ จังหวัดปทุมธานี ได้กำหนดจัดอบรมโครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ” เพื่อให้คณะกรรมการสหกรณ์ได้รู้และเข้าใจเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานสหกรณ์ กำหนดทิศทางการพัฒนาแก้ไขปัญหาและวางแผนการพัฒนาสหกรณ์ไปสู่ความเข้มแข็ง กลุ่มเป้าหมาย ประกอบด้วย คณะกรรมการสหกรณ์ทั้งคณะ ผู้ตรวจสอบกิจการ ฝ่ายจัดการเจ้าหน้าที่สำนักงานสหกรณ์จังหวัด ผู้ที่เกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ และผู้สังเกตการณ์ จำนวน ๒๐ คน จัดอบรมระหว่างวันที่ ๑๓ - ๑๔ มีนาคม ๒๕๖๖ ณ ห้องประชุมสหกรณ์การเกษตรหนองโดน จำกัด อำเภอหนองโดน จังหวัดสระบุรี

ในการจัดอบรมครั้งนี้ ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๒ ได้ดำเนินการประสานงานกับสำนักงานสหกรณ์จังหวัดสระบุรี คัดเลือกสหกรณ์การเกษตรหนองโดน จำกัด เข้ารับการอบรมหลักสูตรดังกล่าวข้างต้น และขอให้แจ้งคณะกรรมการของสหกรณ์และกลุ่มเป้าหมายที่กำหนด เข้ารับการอบรมตามวัน เวลา และสถานที่ที่กำหนด กำหนดลงทะเบียนวันที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๖๖ เวลา ๐๘.๐๐- ๐๙.๐๐ น. ทั้งนี้ ขอให้ผู้เข้ารับการอบรมนำบัตรประจำตัวประชาชนมาในวันลงทะเบียนด้วย โดยศูนย์ฯ มอบหมายให้นางสาวอำภา เลี้ยงจำปา ตำแหน่ง นักทรัพยากรบุคคล หมายเลขโทรศัพท์ ๐๘ ๖๗๗๘ ๙๒๐๑ เป็นผู้รับผิดชอบโครงการ รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไป

วราพร อัครวิมลกุล
(นางสาววราพร อัครวิมลกุล)

ผู้อำนวยการศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๒

ฝ่ายฝึกอบรม

โทร.๐ ๒๕๒๐ ๓๖๕๐

โครงการฝึกอบรมประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖
ของสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์
โครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ”

๑. เลขที่โครงการ (ศส.๒) ๑/๒๕๖๖
๒. ชื่อโครงการ โครงการฝึกอบรม หลักสูตร พัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ
๓. เจ้าของโครงการ ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๒
สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์
๔. หลักการและเหตุผล

ตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ประเด็นหลัก เกษตรสร้างมูลค่าและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการเกษตร หัวข้อการพัฒนา ระบบนิเวศการเกษตร ซึ่งให้ความสำคัญกับมาตรการสนับสนุนที่จะช่วยให้สร้างมูลค่าในภาคเกษตรดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม อาทิ การเพิ่มประสิทธิภาพและการจัดการทรัพยากรทางการเกษตรและพัฒนาฐานข้อมูลทรัพยากรทางการเกษตร เพื่อนำไปสู่การบริหารจัดการพื้นที่เกษตรอย่างเหมาะสม การพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศการเกษตรและระบบติดตาม ฝ้าระวังและเตือนสินค้าเกษตรให้ทันสถานการณ์ การส่งเสริมการรวมกลุ่มเกษตรกร การส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่สนับสนุนภาคการเกษตรที่สอดคล้องกับความต้องการและสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในเชิงพาณิชย์ การพัฒนาคุณภาพมาตรฐานสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับ ความต้องการของตลาดหรือกลุ่มผู้บริโภค การส่งเสริมและขยายตลาดสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์เกษตรในรูปแบบต่าง ๆ โดยได้กำหนดเป้าหมายภายใต้แผนแม่บทย่อยการพัฒนาระบบนิเวศการเกษตร ให้สถาบันเกษตรกร (สหกรณ์วิสาหกิจชุมชน และกลุ่มเป้าหมาย) ที่ขึ้นทะเบียนกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีความเข้มแข็งในระดับมาตรฐานเพิ่มขึ้น

กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้จัดชั้นความเข้มแข็งสหกรณ์ออกเป็น ๔ ระดับ โดยมีเกณฑ์การจัดระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์ออกเป็น ๔ ด้าน ได้แก่ ๑.ด้านความสามารถในการให้บริการสมาชิก ๒.ด้านประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ๓.ด้านประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร และ ๔.ด้านประสิทธิภาพของการบริหารงาน ซึ่งกรมส่งเสริมสหกรณ์ได้มีเป้าหมายในการพัฒนาความเข้มแข็งของสหกรณ์ให้เป็นที่พึงของสมาชิกสหกรณ์ เกษตรกร และชุมชน และยกระดับสหกรณ์ให้เป็ศูนย์กลางในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากของประเทศ

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์เป็นตัวแทนของบรรดาสมาชิกที่ได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมใหญ่มีหน้าที่บริหารกิจการสหกรณ์ เพื่อแก้ปัญหาให้สมาชิกและตอบสนองความต้องการของบรรดาสมาชิกทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคม คณะกรรมการดำเนินการต้องตระหนักถึงความสำคัญของบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ ในฐานะผู้นำของสหกรณ์ ต้องทำหน้าที่กำกับดูแลและขับเคลื่อนกิจการของสหกรณ์ให้บรรลุเป้าหมายในการจัดตั้งสหกรณ์ และอยู่รอดท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจที่มีการแข่งขันสูงและมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ดังนั้น คณะกรรมการจึงต้องใช้ทั้งความรู้ ความสามารถ ควบคู่กับการใช้คุณธรรม จริยธรรม และธรรมาภิบาลในการบริหารกิจการของสหกรณ์ เพื่อให้สมาชิกเกิดความเชื่อมั่น ศรัทธาและมีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจแบบสหกรณ์ รวมทั้งได้รับการยอมรับเชื่อมั่นจากองค์กรอื่น ๆ ว่าระบบสหกรณ์สามารถแก้ปัญหาด้านเศรษฐกิจและสังคมให้มวลสมาชิกได้จริง ฉะนั้น กรรมการสหกรณ์จึงต้องมีองค์ความรู้หลายด้าน เช่น ด้านการดำเนินธุรกิจแบบสหกรณ์ การบริหารการเงิน การบริหารงานบุคคล กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ จึงจะเป็นคณะกรรมการที่สามารถสร้างให้สมาชิกมั่งคั่ง สหกรณ์มั่นคง ทั้งสมาชิกและสหกรณ์ยั่งยืน

กรมส่งเสริมสหกรณ์...

กรมส่งเสริมสหกรณ์ โดยสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ เล็งเห็นความสำคัญในการพัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์ในฐานะผู้นำสหกรณ์ ให้มีความรู้ความเข้าใจ มีจิตสำนึกและตระหนัก ถึงความสำคัญในปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้นำสหกรณ์ที่มีต่อการบริหารงานสหกรณ์ เพื่อพัฒนาสหกรณ์สู่ความเข้มแข็ง สร้างความศรัทธาและความเชื่อมั่นให้กับสมาชิกสหกรณ์และประชาชนทั่วไป และสามารถเป็นองค์กรหลักในการรองรับนโยบายภาครัฐสู่สมาชิกสหกรณ์ เกษตรกร และชุมชนในระดับอำเภอ ดังนั้น จึงได้ดำเนินการจัดทำโครงการฝึกอบรม หลักสูตร พัฒนากิจกรรมสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ

๕. วัตถุประสงค์

- ๑) เพื่อให้คณะกรรมการสหกรณ์ได้รู้และเข้าใจเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานสหกรณ์ และกำหนดทิศทางการพัฒนาและแก้ไขปัญหาของสหกรณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ๒) เพื่อให้คณะกรรมการสหกรณ์สามารถวางแผนการพัฒนาและแก้ไขปัญหาของสหกรณ์ รวมถึงการขับเคลื่อนการดำเนินงานของสหกรณ์ไปสู่ความเข้มแข็ง

๖. กลุ่มเป้าหมาย

คณะกรรมการสหกรณ์ทั้งคณะ ผู้ตรวจสอบกิจการ ฝ่ายจัดการสหกรณ์ เจ้าหน้าที่สำนักงานสหกรณ์จังหวัด ผู้เกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ และผู้สังเกตการณ์ จำนวน ๕ รุ่น รุ่นละ ๒๐ คน รวม ๑๐๐ คน

จังหวัดสระบุรี	สหกรณ์การเกษตรบ้านหมอ จำกัด	จำนวน ๒๐ คน
	สหกรณ์การเกษตรหนองโดน จำกัด	จำนวน ๒๐ คน
จังหวัดลพบุรี	สหกรณ์การเกษตรปฏิรูปที่ดินพัฒนานิคมสาม จำกัด	จำนวน ๒๐ คน
	สหกรณ์การเกษตรพัฒนานิคม จำกัด	จำนวน ๒๐ คน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	สหกรณ์การเกษตรผักไห่ จำกัด	จำนวน ๒๐ คน

๗. ระยะเวลาและสถานที่

รุ่นที่ ๑ ระหว่างวันที่	๙ - ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๖	ณ สหกรณ์การเกษตรบ้านหมอ จำกัด จังหวัดสระบุรี
รุ่นที่ ๒ ระหว่างวันที่	๑๓ - ๑๔ มีนาคม ๒๕๖๖	ณ สหกรณ์การเกษตรหนองโดน จำกัด จังหวัดสระบุรี
รุ่นที่ ๓ ระหว่างวันที่	๑๖ - ๑๗ มีนาคม ๒๕๖๖	ณ สหกรณ์การเกษตรพัฒนานิคม จำกัด จังหวัดลพบุรี
รุ่นที่ ๔ ระหว่างวันที่	๒๐ - ๒๑ มีนาคม ๒๕๖๖	ณ สหกรณ์การเกษตรปฏิรูปที่ดินพัฒนานิคมสาม จำกัด จังหวัดลพบุรี
รุ่นที่ ๕ ระหว่างวันที่	๒๓ - ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๖	ณ สหกรณ์การเกษตรผักไห่ จำกัด จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

๘. เนื้อหาหลักสูตร จำนวน ๑๒ ชั่วโมง (๒ วัน) ประกอบด้วย

- บทบาทหน้าที่ของกรรมการสหกรณ์ จำนวน ๑ ชั่วโมง
- วัตถุประสงค์ เพื่อให้กรรมการสหกรณ์ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารงานสหกรณ์
- วิธีการ บรรยาย

- ขั้นตอนการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สหกรณ์ในแต่ละฝ่าย จำนวน ๒ ชั่วโมง
วัตถุประสงค์ ๑) เพื่อให้คณะกรรมการทราบขั้นตอนการทำงานของแต่ละฝ่ายในสหกรณ์
พร้อมทั้งวิจารณ์ ข้อดี ข้อเสียของขั้นตอนการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจได้
๒) เพื่อให้คณะกรรมการสามารถวางแผนเชื่อมโยงการทำงานของแต่ละฝ่าย
ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน
วิธีการ บรรยาย/อภิปราย
- ข้อเสนอแนะ/ข้อบกพร่อง สาเหตุและแนวทางแก้ไขของสหกรณ์ จำนวน ๑.๓๐ ชั่วโมง
วัตถุประสงค์ เพื่อเป็นแนวทางในการแก้ไขปัญหา/ข้อเสนอแนะ/ข้อบกพร่อง พร้อมทั้งหา
สาเหตุและแนวทางแก้ไขให้สหกรณ์
วิธีการ บรรยาย/อภิปราย
- วิเคราะห์สถานการณ์และกำหนดปัญหาของสหกรณ์แบบมีส่วนร่วม จำนวน ๒ ชั่วโมง
วัตถุประสงค์ ๑) เพื่อให้คณะกรรมการสหกรณ์ทราบสถานภาพของสหกรณ์ในปัจจุบัน
๒) เพื่อได้ประเด็นปัญหาที่สหกรณ์สามารถนำไปเป็นแนวทางในการแก้ไข
ปัญหา/พัฒนาสหกรณ์
วิธีการ บรรยาย/แบ่งกลุ่มอภิปราย
- การจัดทำแผนงาน/กิจกรรม ในการพัฒนา/แก้ไขปัญหาของสหกรณ์
จำนวน ๕.๓๐ ชั่วโมง
วัตถุประสงค์ ๑) เพื่อให้กรรมการสหกรณ์สามารถกำหนดแผนงานในการพัฒนา/แก้ไข
ปัญหาของสหกรณ์ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด
๒) เพื่อได้โครงการและแผนงาน/กิจกรรมในการพัฒนา/แก้ไขปัญหาของ
สหกรณ์
วิธีการ แบ่งกลุ่มอภิปรายและระดมสมอง

๙. วิทยากร

วิทยากรจากภาครัฐ และเอกชน สำนักงานสหกรณ์จังหวัด กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ผู้ที่มี
ความรู้และประสบการณ์ในการถ่ายทอดความรู้ในแต่ละหัวข้อวิชา และเจ้าหน้าที่ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการ
สหกรณ์

๑๐. วิธีการฝึกอบรม

บรรยาย/อภิปราย/แบ่งกลุ่ม/กิจกรรมกลุ่ม

๑๑. งบประมาณ

เบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ กรมส่งเสริมสหกรณ์ แผนงาน
พื้นฐาน ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ผลผลิตสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนา
ให้มีความเข้มแข็งตามศักยภาพ กิจกรรมหลักส่งเสริมความรู้ด้านการสหกรณ์ กิจกรรมรองพัฒนาบุคลากร
กรมส่งเสริมสหกรณ์ บุคลากรสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร และบุคลากรในสถานศึกษา จำนวน ๘๙,๐๐๐ บาท
(เก้าหมื่นเก้าพันบาทถ้วน) ของศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๒ จังหวัดปทุมธานี โดยค่าใช้จ่าย
ทุกรายการสามารถถัวจ่ายได้ภายในวงเงิน ที่ได้รับอนุมัติ ตามรายละเอียด ดังนี้

รายการ...

รายการ	อัตรา	จำนวน	จำนวนคน	งบประมาณ
๑. ค่าอาหาร	๑๕๐ บาท/มื้อ	๒ มื้อ	๒๐	๖,๐๐๐ บาท
๒. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม	๓๕ บาท/มื้อ	๔ มื้อ	๒๐	๒,๘๐๐ บาท
๓. ค่าพาหนะผู้เข้าอบรม	๖๐ บาท/เที่ยว	๒ เที่ยว	๒๐	๒,๔๐๐ บาท
๔. ค่าสมนาคุณวิทยากร	๖๐๐ บาท/ชั่วโมง	๑๒ ชั่วโมง	๑	๗,๒๐๐ บาท
๕. ค่าวัสดุอุปกรณ์	๗๐ บาท/คน	๑ ครั้ง	๒๐	๑,๔๐๐ บาท
รวมต่อรุ่น		๑ รุ่น	๒๐	๑๙,๘๐๐ บาท
รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น ๕ รุ่น			๑๐๐	๙๙,๐๐๐ บาท

๑๒. ผู้รับผิดชอบโครงการ

ที่ปรึกษาโครงการ	อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ รองอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์
ผู้อำนวยการโครงการ	ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์
ผู้บริหารโครงการ	ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๒
เจ้าหน้าที่โครงการ	เจ้าหน้าที่ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๒

๑๓. ตัวชี้วัด

๑) เชิงคุณภาพ

- ๑.๑) สหกรณ์ที่มีปัญหาขาดทุนสะสมมีผลดำเนินงานขาดทุนสะสมลดลง/มีกำไร
- ๑.๒) สหกรณ์มีความเข้มแข็งและสมาชิกมีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจสหกรณ์

๒) เชิงปริมาณ

- ๒.๑) กรรมการสหกรณ์ที่เข้ารับการอบรมมีโครงการและแผนงาน/กิจกรรมในการพัฒนา/แก้ไข้ปัญหาของสหกรณ์ สหกรณ์ละ ๑ โครงการ/แผน
- ๒.๒) ผู้เข้าอบรมมีแผนการนำความรู้ไปประยุกต์ใช้หลังการอบรม ร้อยละ ๑๐๐
- ๒.๓) กรรมการสหกรณ์ได้รับการพัฒนาความรู้เรื่องการสหกรณ์ ๒๐ คน

๑๔. การประเมินผล

๑) การประเมินผลระหว่างการอบรม

- การประเมินผู้เข้ารับการอบรม ได้แก่ การประเมินความรู้ก่อนและหลังการอบรม การทำกิจกรรมระหว่างการอบรม
- การประเมินผลโครงการ

๒) การติดตามประเมินผลหลังเสร็จสิ้นโครงการ

- การติดตามผลการนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการสหกรณ์ โดยการติดตามประเมินผลหลังเสร็จสิ้นการอบรม ๓ และ ๖ เดือน

๑๕. ผลที่คาดว่าจะ...

๑๕. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- ๑) สหกรณ์มีความเข้มแข็งและมีกำไรจากการดำเนินธุรกิจ
- ๒) สมาชิกสหกรณ์ได้รับผลตอบแทนจากการมีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจกับสหกรณ์

ตารางฝึกอบรม

โครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทีละคนละ”

วันที่	๐๙.๐๐ – ๑๐.๐๐ น.	๑๐.๐๐ – ๑๒.๐๐ น.	๑๒.๐๐ – ๑๓.๐๐ น.	๑๓.๐๐ – ๑๔.๓๐	๑๔.๓๐ – ๑๖.๓๐ น.
วันแรก	บทบาทหน้าที่ของ กรรมการสหกรณ์	ขั้นตอนการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ สหกรณ์ในแต่ละฝ่าย	อาหารกลางวัน รับประทานอาหาร	ข้อสังเกต/ข้อบกพร่อง สาเหตุ และแนวทางการแก้ไขของสหกรณ์	วิเคราะห์สถานการณ์และกำหนด ปัญหาของสหกรณ์ แบบมีส่วนร่วม
วันที่สอง	แบ่งกลุ่มอภิปรายจัดทำแผนงาน/กิจกรรม ในการพัฒนา/ แก้ไขปัญหาของสหกรณ์			แบ่งกลุ่มอภิปรายและนำเสนอแผนงาน/กิจกรรม ในการพัฒนา/แก้ไขปัญหาของสหกรณ์	

หมายเหตุ : อาหารว่างและเครื่องดื่ม ช่วงเช้า เวลา ๑๐.๓๐ - ๑๐.๔๕ น. และ ช่วงบ่าย เวลา ๑๔.๓๐ - ๑๔.๔๕ น.